

Socialnämndens mål och inriktningar till
verksamhetsplan 2026

6

2025SOCN119

Alliansen i Härryda



Liberalerna



Centerpartiet



Kommunpartiet



Socialnämndens mål och inriktningar till verksamhetsplan 2026

version 2025-09-13

Innehåll

1	Inledning.....	3
2	Vision och förhållningssätt – utgångspunkt för styrningen.....	4
3	Prioriterade mål och inriktningar för 2026 för socialnämndens verksamhetsområden.....	5
3.1	Mål och inriktningar från kommunfullmäktige.....	5
3.2	Mål för socialnämndens verksamhetsområde	7
4	Ekonomi.....	10
4.1	Drift	10
4.2	Investering.....	10
5	Förslag till beslut i socialnämnden	11

1 Inledning

Detta dokument; *Socialnämndens mål och inriktningar till verksamhetsplan 2026*, är en del i kommunens styrmodell, se bild nedan. Dokumentet är årligt, utarbetas av partierna och fastställs av Socialnämnden.

Socialnämndens mål och inriktningsdokument utgår från den av fullmäktige fastställda budgeten för 2026 med plan för perioden 2027-2028 (-2030) samt mål och inriktningar på kommunövergripande nivå. I socialnämndens mål och inriktningsdokument konkretiseras fullmäktiges inriktning för det som är socialnämndens verksamhetsområden, dessutom beskrivs särskilda mål/målområden och inriktningar som är prioriterade för 2026.

I socialnämndens ansvar ingår fem verksamhetsområden

- Vård och omsorg
- Hälsa och bistånd
- Funktionsstöd
- Härryda framtid
- Barn och familj

Kommunens styrmodell:



Dokumenterna i styrmodellen:



2 Vision och förhållningssätt – utgångspunkt för styrningen

Viktiga delar i kommunens styrmodell är vision och förhållningssätt. Dessa ger styrning på övergripande nivå, pekar ut riktning och ramar för verksamheterna och ersätter därigenom på vissa sätt den tidigare mer detaljerade målstyrningen.

Visionen pekar ut riktningen för kommunens långsiktiga utveckling och ska bidra till att skapa identitet, stolthet och engagemang för kommunen. Förhållningssättet ska genomsyra alla verksamheter och stödja en utveckling mot att visionen uppnås. Visionen fastställdes av kommunfullmäktige i december 2019, förhållningssätten har fastställts av kommundirektören i april 2021.

Vision

Härryda – här vågar vi!

I Härryda kommun bygger vi framtiden. Här har människor och företag möjlighet att växa och blomstra. Här lyfter idéer och landar lösningar som håller för kommande generationer.

Våra ledord: mod, nytänkande, handlingskraft

Förhållningssätt

Varje dag gör vi mötet med Härryda kommun enkelt. Vi är engagerade, ser möjligheter och skapar lösningar. Vi är kompetenta, professionella och öppna för olika perspektiv. Vi prövar nya idéer och vill alltid bli bättre.

Tillsammans åstadkommer vi mer.

3 Prioriterade mål och inriktningar för 2026 för socialnämndens verksamhetsområden

Kommunfullmäktige har fastställt sex prioriterade mål/inriktningar på kommunövergripande nivå. Genom att formulera egna mål/inriktningar i linje med kommunfullmäktiges beslut konkretiserar och beskriver socialnämnden hur man avser att arbeta med dessa mål inom sitt område. Dessutom kan nämnden här komplettera med ytterligare mål/målområden eller inriktningar som är särskilt viktiga under 2026.

3.1 Mål och inriktningar från kommunfullmäktige

Mål

Sveriges bästa skola och kompletta grundskolebetyg för alla elever

En väl fungerande förskola, grundskola och vuxenutbildning ger människor makt att själva forma sina liv men är också en förutsättning för att komma i arbete, och skapar förutsättningar för ett bärkraftigt samhälle för alla. Målsättningen är att barngruppsstorlekarna för de minsta barnen skall harmoniera med Skolverkets riktlinjer.

Alla elever ska utifrån sina förutsättningar utmanas att nå längre. För att långsiktigt tillse att alla elever har tillräcklig kompetens för arbete eller fortsatta studier, ska kommunen fortsätta utveckla arbetet med visionen Sveriges bästa skola. För att vår kommunala skolverksamhet skall vara bäst i Sverige behöver kärnuppdraget inom utbildning renodlas och effektiviseras så att rätt personal utför rätt arbetsuppgifter. För att meritvärdena i skolan ska öka och elever få bättre förutsättningar, behövs trygghet och studiero, likväl som personliga läroböcker för varje elev. Med kompetenser som exempelvis speciallärare och kuratorer, tillsammans med särskilda undervisningsgrupper och resursskola för de elever som behöver, ger vi alla elever förutsättningar att nå sin fulla potential.

- *Kommunstyrelsen, nämnden för utbildnings- kultur- och fritid, samt socialnämnden ska fortsatt arbeta med målet att kommunens egen verksamhet ska ha "Sveriges bästa skola".*
- *Nämnden för utbildnings- kultur- och fritid, samt socialnämnden ska tillse att alla elever har tillräckliga kunskaper och färdigheter samt lämnar grundskolan med fullständiga och godkända betyg.*

Sveriges lägsta arbetslöshet och högsta försörjningsgrad

Att människor kommer i egen försörjning och får den frihet det innebär att själv bestämma över sin vardag och göra egna val, låter självklart. Med Alliansens initierade verksamhet Härryda framtid, ger vi idag stöd och hjälp till människor att åtnjuta den frihet egenförsörjning innebär. I rådande tider och med de utmaningar vi ser på arbetsmarknaden, vill vi stärka detta arbete.

- *Kommunstyrelsen, nämnden för utbildnings- kultur- och fritid, samt socialnämnden ska arbeta med målet att kommunen har Sveriges lägsta arbetslöshet och högsta självförsörjningsgrad.*

Tryggheten och brottsförebyggande arbetet ska öka

Härryda är relativt tryggt, men vi behöver satsa mer på trygghetsskapande åtgärder av olika former, till exempel kamerabevakning, ordningsvakter, väktare och utveckla samarbetet med polisen. Samtidigt pekar forskning på att förebyggande insatser behövs för att minska riskerna för unga att hamna i brottslighet, där också tidiga och snabba konsekvenser av såväl otrygghetsskapande beteende som brottsligt agerande finns. Detta gäller i skolan och samhället i övrigt. Fortsatt utveckling av stödet till föräldrar och familjer, samt samarbetet med skola – socialtjänst – polis - fritid (SSPF), behöver fortsatt stärkas. Här hjälper regeringen till genom nya socialtjänstlagen och förbättringar i sekretesslagstiftningen för att underlätta bl.a. arbetet mot välfärdsbrottslighet och det förebyggande arbetet riktat till barn och unga.

Sedan 1 juli 2023 gäller en ny lag om kommunernas brottsförebyggande arbete. Den nya lagen reglerar kommunernas ansvar för det brottsförebyggande arbetet. Enligt lagen ska kommunerna ta fram en lägesbild över brottsligheten och utifrån denna ta ställning till behovet av åtgärder och besluta om en åtgärdsplan. Kommunerna ska också ta visst ansvar för samordningen av det lokala brottsförebyggande arbetet och inrätta en samordningsfunktion. Härryda ligger långt fram i arbetet och kommer fortsätta utveckla. Det brottsförebyggande arbetet runt om i kommunen ska stärkas, för såväl kommunala fastigheter som kommuninvånare och företag.

- *Kommunstyrelsen skall säkerställa att det finns planer, organisation och åtgärder för ökad medborgartrygghet och ökat brottsförebyggande arbete. Det ska finnas konkreta och mätbara mål som regelbundet följs upp.*

Kommunen ska fortsatt ha en stark ekonomi

Tack vare Alliansens ansvarsfulla ekonomiska politik, har Härryda kommun bättre förutsättningar än många andra att kunna fortsätta satsa på kärnuppdragen och utveckla kommunen. Det gynnar alla kommuninvånare att kommunens ekonomi är stark i såväl goda som tuffare tider. Att lägga skattepengar på rätt saker och vara noga med att göra goda affärer för kommuninvånarnas bästa är för oss viktigt. Det handlar om att göra rätt prioriteringar och att skapa ekonomiskt utrymme innan vi investerar.

- *Kostnadsutvecklingen får inte överstiga förändringen av skatteintäkter och statsbidrag. All verksamhet skall bedrivas med hög kostnadseffektivitet och kommunens processer skall vara effektiva och klara hög service till rätt kostnad.*

Inriktningar

Kommunen ska fortsatt ha en stark ekonomi

- *Alla verksamhetsnämnder ska arbeta för att kommunens resultat uppnår de finansiella målen för att säkerställa god ekonomisk hushållning.*

Det ska finnas ekonomisk reserv på 5 mnkr 2026-2028 i kommunstyrelsen att disponera fritt som en säkerhetsbuffert för ej förutsägbara kostnader.

3.2 Mål för socialnämndens verksamhetsområde

Övergripande inriktningar: Generellt ska budgetstyrning och uppföljning stärkas. Lokal och personalplanering ska systematiskt anpassas proaktivt utifrån befolkningsprognos. Detta bör återspeglas i en mer detaljerad uppföljning, med rapportering till nämnden, av ekonomiskt utfall jämfört med budget samt aktuell och planerad nyttjandegrad av lokaler.

Förvaltningens uppdrag att ta fram förslag på mall för systematisk kvalitetsuppföljning av det förebyggande arbetet till nämnden ska fortgå. Den systematiska uppföljningen ska följa principen om uppföljning - analys - åtgärder som är rullande på årsbasis.

Genomlysning av sektorn för att anpassa verksamheten till nya socialtjänstlagen och förvaltningsövergripande arbetsprocesser behöver genomföras.

Kommunen ska fortsätta utveckla samverkan mellan vård, skola och socialtjänst för att erbjuda tidiga insatser för att främja psykisk hälsa, särskilt för barn och ungdomar. Nämnden har tilldelats medel som möjliggör utökning av närvaroteamet. Förstärkningen syftar till att påskynda effekten och förebygga långvarig skolfrånvaro i ett tidigare skede. Detta sparar resurser på lång sikt och stärker barn och ungas rätt till utbildning.

Nämnden har också tilldelats medel för förstärkt anhörigstöd.

All verksamheten ska bedrivas utifrån relevant forskning och beprövad erfarenhet.

Mål: Antalet elever med problematisk skolfrånvaro ska minska.

Indikatorer: Antal elever frånvarande över 75%, respektive 50-75%. Total andel frånvaro i Härryda kommun (%).

Mål: Systematisk kvalitetsuppföljning ska ske på samtliga verksamheter på enhetsnivå oavsett utförare, utifrån uppställda kvalitetskrav. Där så är möjligt eller det finns olika utförare, ska det ske med extern kompetens för att få neutral jämförelse. Den systematiska uppföljningen ska följa principen om uppföljning - analys - åtgärder som är rullande på årsbasis.

Indikatorer: Antal enheter där systematisk kvalitetsuppföljning genomförts. Antal enheter av totalen per verksamhet i antal och andel (%). Antal analyser i den systematiska kvalitetsuppföljningen som nämnden tagit del av.

Uppdrag 1: Utredda förutsättningar för generösare biståndsbedömning för 90+till vård och omsorgsboende.

Uppdrag 2: Utredda behov och förutsättningar för hantering och administration av rullstol anpassad för vattenbruk vid Sjöholmens tillgänglighetsanpassade badplats.

Uppdrag 3: Att använda halkbroddar vintertid är en bra förebyggande personlig åtgärd. För att stimulera till att använda halkbroddar och minska antalet fallolyckor vintertid bland äldre, ska kommuninvånare 65+ erbjudas halkbroddar inför vintersäsongen 26/27. Förutom personliga hälsan, kan denna förebyggande insats bidra till lägre belastning på sjukvården, såväl den regionala som den kommunala. Medel för en denna satsning har tillförts nämnden.

Verksamhetsområde vård och omsorg

Mål: Fortsätta arbetet och genomföra nästa steg med utveckling av systematisk kvalitetsuppföljning med inriktning på vård och omsorgsboende - VÅBO, (tidigare särskilt boende - SÄBO). Upphandlad genomlysning har gjorts av ca hälften av alla krav enligt Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd (HSLF-FS och SOSFS), vilket bidragit till högre kvalitet inom verksamheten. Nu behöver också andra delen genomlysas för att öka kvaliteten ytterligare under 2026.

Indikatorer: Antal enheter där genomlysning steg 1 resp steg 2, genomförts i antal och andel (%).

Mål: Stärkt kompetens inom demenssjukdom. I Härryda liksom övriga Sverige förändras vår befolkningsstruktur och allt fler blir äldre och antalet äldre blir fler. Detta är i grunden positivt, men samtidigt drabbas också fler av demenssjukdom. Att kommunen fortsätter och stärker kompetensutvecklingen kring demens är viktigt och blir ännu viktigare i framtiden.

Indikatorer: Antal och andel (%) som genomfört kompetensutveckling inom demenssjukdom.

Verksamhetsområde hälsa och bistånd

Mål: Invånarnas fysiska och psykiska hälsa ska förbättras genom att tillhandahålla tillgängliga, kvalitativa hälso- och sjukvårdstjänster, samtidigt som vi säkerställer ett hållbart och jämlikt stöd till de mest utsatta grupperna i samhället. Tillgängligheten till kommunala hälso- och sjukvården ska förbättras.

Indikatorer: Antal ärenden, Handläggningstid i antal dagar, kortast/medel/längst

Verksamhetsområde funktionsstöd

Mål: Antalet personer inom daglig verksamhet som kommer ut i näringslivet ska öka. Allas delaktighet i samhället är viktigt. Därför behöver samarbetet och samverkan utvecklas så att fler personer inom verksamheten har möjlighet att vara en del av näringslivet.

Indikatorer: Antalet personer i kommunal/privat daglig verksamhet. Antalet personer som fått habiliteringsersättning. Antalet utbetalda hel- respektive halvdagsersättningar. Antalet personer som fått någon form av anställning utöver daglig verksamhet. Antalet företag/platser som bidrar till delaktighet i näringslivet.

Verksamhetsområde Härryda framtid

Inriktning: Verksamheten Härryda framtid bedrivs framgångsrikt med att hjälpa människor i ut i egen försörjning, och på så sätt lämna behovet av ekonomiskt bistånd. Detta sker genom kommunal jobbcoaching, matchning och tidiga insatser i samarbete med näringslivet. Värdet av arbete handlar inte bara om ekonomi utan också om människors välmående och sociala hållbarhet. Vikten av att barn ser sina föräldrar gå till jobbet och har en egen inkomst och kan försörja familjen ska inte heller underskattas. För att stärka och utveckla arbetet har nämnden tilldelats medel för att förstärka verksamhetens personella resurser.

Inriktning: Alla personer ska vara i egen försörjning och kunna skaffa sig en egen bostad. Detta uppnås genom fortsatt bra samarbete med näringslivet, kvalitetssäkra SFI-undervisningen, utveckla vuxenutbildningen och hitta nya sätt att göra människor anställningsbara, samt stärka samarbetet med andra myndigheter som ex. arbetsförmedlingen. Målgruppen inom vuxenutbildningen innefattar ofta individer med både psykisk ohälsa och social problematik, vilket kräver professionellt stöd för att de ska lyckas med sina studier och komma vidare mot arbete eller högre utbildning. Därför har nämnden tilldelats medel för att kunna förstärka med en kurator.

Mål: Antalet personer som är i behov av ekonomiskt bistånd ska minska

Indikatorer: Antal personer som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, antal och andel (%) av befolkningen. Ej återaktualiserade personer med försörjningsstöd ett år eller mer efter avslutat försörjningsstöd, andel (%). Sysselsättnings- och självförsörjningsgrad (%)

Genomsnittstiden för genomförd och godkänd SFI-utbildning. Antal och andel (%) som startat och slutfört SFI-utbildning.

Verksamhetsområde barn och familj

Inriktning: Utveckling och kvalitetssäkring av familjecentralernas arbete och organisering behöver stärkas. Därför har nämnden tilldelats medel för att kvalificerad koordinatortjänst ska kunna finnas till 100% tjänstgöringsgrad. Det ger stabilitet och möjlighet att utveckla verksamheten vidare med kontinuitet och kvalitet.

Mål: Antalet barn och unga som behöver omhändertas/placeras, eller begår brott ska minska.

Indikatorer: Antalet personer som får stöd av verksamheten barn och familj. Antalet placeringar av unga. Antalet och andelen (%) brott som begås av unga.

Uppdrag 4: För de minsta barnen ska samverkan mellan vård och socialtjänst samt pedagogisk omsorg stärkas genom familjecentraler. En sådan ska skyndsamt startas i Rävlanda.

4 Ekonomi

4.1 Drift

Tabellen nedan ska ses som en information om omfattningen av socialnämndens budgetomslutning. I verksamhetsplan 2026 fastställs ramar per sektor och verksamhetsområde.

Belopp i tkr	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Socialnämnden, Kf 17 juni §122	843 347	868 948	881 312	906 602
Lönerevision 2025	15 314	20 419	20 419	20 419
Summa SOCN	858 661	889 367	901 731	927 021

Beloppen är, jämfört med KF:s beslut, justerade med 2025 års verkställda lönerevision.

4.2 Investering

Tabellen nedan ska ses som en information om omfattningen av socialnämndens budgetomslutning. I verksamhetsplan 2026 fastställs ramar per sektor.

Belopp i tkr	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
Socialnämnden	4 944	2 400	2 400	2 900	2 900	2 400

5 Förslag till beslut i socialnämnden

Socialnämnden uppdrar till förvaltningen att utarbeta förslag till verksamhetsplan 2026 samt perioden 2027-2028 (-2030) utifrån socialnämndens *mål och inriktningar för verksamhetsplan 2026* samt utifrån övergripande inriktning och mål fastställda av kommunfullmäktige 17 juni 2025 i §122.

I verksamhetsplanen ska framgå hur nämnden arbetar för att nå en ekonomi i balans samt uppnå respektive nämnds verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.