



ÅRSREDOVISNING
2020

landvetter
södra
UTVECKLING



Org.nr. 559147-2377

Räkenskapsåret
2020-01-01-2020-12-31



De politiskt antagna inriktningsmålen är det som styr planering och genomförande av Landvetter Södra.

DEN MÄNSKLIGA STADEN

Landvetter Södra är en stad för alla, en demokratisk, jämlik, inkluderande och uthållig stad, där kroppslig och själslig hälsa står i centrum. Landvetter Södra erbjuder attraktiva omgivningar genom att bevara och förädla områdets unika miljö och karaktär. Likaså erbjuds ett brett utbud av idrott, kultur och upplevelser i en stad, där det alltid händer något.

DEN MODERNA STADEN

Landvetter Södra är en blandstad med en vågad arkitektur, som byggs med hög täthet, funktionsblandning och med en levande och attraktiv stadskärna med mötesplatser för alla. Staden har unika byggnader, verksamheter, etableringar och aktiviteter, med höga uppmärksamhetsvärden och är en förebild för hur ett modernt stationssamhälle ska se ut.

DEN INTERNATIONELLA STADEN

Landvetter Södra har stor betydelse och väcker intresse, såväl i ett lokalt som regionalt, nationellt och internationellt perspektiv, där staden är funktionellt integrerad med Landvetter Airport City med dess utbud av handel, service och arbetsplatser och med Landvetter flygplats. Staden har en tydlig internationell karaktär.

DEN INNOVATIVA STADEN

Landvetter Södra erbjuder en flexibel och innovativ miljö, präglad av entreprenörskap. Under såväl planeringsfas, byggnation och som färdigställt samhälle utnyttjas de senaste rönen inom social och teknisk forskning samt används spjutspets teknik inom alla samhällsbyggnadsområden, däribland energi, miljö, transport, trafik och IT.



2020 - ett annorlunda år

VD har ordet

Det har på många sätt varit ett annorlunda år på grund av covid-19. I bolaget har vi inte ställt in aktiviteter utan anpassat verksamheten till rådande förutsättningar och ställt om till en mer digital verksamhet.

Arbetet 2020 har framförallt handlat om att fördjupa arbetet med utvalda företag i konsortiet och skapa en robust organisation och lägga grunden genom avtalsarbete för ett långsiktigt och hållbart samarbete. Hållbar ekonomi och en affär för samtliga parter är de stora grundpelarna i arbetet. Under året har vi tagit fram marknadsanalys, gjort ett grundläggande värderingsarbete samt tagit fram en ekonomisk modell för succesiv kalkylering (dvs anpassad efter utvecklingen från år till år).

Den fördjupade översiktsplanen som pågår är ramen för kommande byggnation inom Landvetter Södra och arbetet har varit ute på samråd under våren. Sammanställning av synpunkter pågår. Trafikverket har under året haft två samråd kring kommande järnväg där ett stationsläge i Landvetter Södra är fortsatt prioriterat för kommun och bolag. Under 2021 kommer arbetet i konsortiet främst att riktas mot en ekonomi i balans, planförberedande arbete för en första etapp och då styra den fysiska utvecklingen så den går i takt med den fördjupade översiktsplanen samt Trafikverkets utredningar kring järnvägen. Arbetet med hållbarhet och innovation samt dialog med invånare kommer intensifieras.



Maria Ådahl
VD Landvetter Södra Utveckling



Anders Halldén (L) Siw Hallbert (S) Patrik Linde (S) Per Vorberg (M) Hans Jakobsson (C)

Styrelsen summerar och blickar framåt

Vi kan åter summera ett händelserikt år där avgörande steg har tagits genom fördjupat arbete med planering och organisation, där fokus har varit att tillsammans arbeta fram ett samarbetsavtal med bolagen i konsortiet. Under 2020 har det goda samarbetet mellan kommunen, bolaget och konsortiet varit avgörande för fortsatt långsiktighet och hållbar finansiering av utvecklingen inom Landvetter Södra. Kommunfullmäktiges beslutade ägardirektiv för bolaget är grunden för det gemensamma arbetet. Under 2021 ser vi fram emot en konkretisering av det som är tänkt att bli den första etappen i norra delen av den fördjupade översiktsplanen med plats för 10 000 invånare.

Vi är ett av Sveriges mest intressanta stadsutvecklingsprojekt som kommer kunna göra skillnad både för klimatomställningen och i hur man kan bygga mer ansvarsfullt och hållbart. Genom Landvetter Södra och övriga pågående projekt i Härryda kommun kommer vi att kunna bidra med goda exempel som vi alla kan vara stolta över.

Per Vorberg Styrelseordförande och Patrik Linde Vice styrelseordförande Landvetter Södra Utveckling AB



NÅGRA AV ÅRETS HÄNDELSER

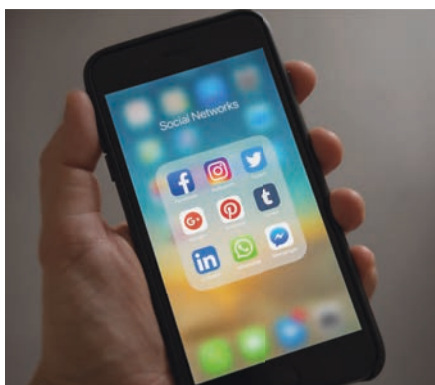


Systemstadsavtal

Ambitionerna i samarbetet med staden Namyangju i Sydkorea har fördjupats och Härryda kommun signerade ett systemstadsavtal under en digital ceremoni med representanter från Namyangju, Business Sweden, Business Region Göteborg och Västsvenska handelskammaren.

Nya arbetsmetoder

Projektet Landvetter Södra ska vara en god affär för alla parter och ha en ekonomi i balans. Under året har man formulerat en arbetsmetod kallad successiv kalkylering. Metoden innebär att man uppdaterar kalkylen successivt i takt med utvecklingen i den fördjupade översiktsplanen och detaljplanerna. Att arbeta med metoden innebär ett arbetssätt för säkrare uppföljning och styrning av projektet.



Nu finns vi på Instagram

Bolaget har under året utökat sin digitala närvaro och finns nu, förutom på LinkedIn och sin webbsida, även på Instagram. Där kan man följa de olika faserna i stadsutvecklingen. Sidan finns under användarnamnet: @landvetter_sodra

Innovationsstrategi antagen

Landvetter Södra är Härryda kommuns största satsning med att bygga en helt ny, hållbar stad. För att lyckas med det krävs nya lösningar, teknik och arbetssätt. Syftet med innovationsstrategin för Landvetter Södra är att skapa förutsättningar och ge stöd för framdrift i utvecklingen för att nå det politiska målet att skapa en hållbar stad för minst 25 000 nya invånare.

Innovationsstrategin finns att läsa på bolagets webbsida: www.landvettersodra.se



landvetter södra



UTVECKLING

STOLT DEL
AV HÄRRYDA
KOMMUN

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för perioden 2020-01-01 - 2020-12-31. Landvetter Södra Utveckling AB med säte i Västra Götalands län, Härryda kommun, ägs till 100 procent av Härryda kommun (org.nr. 212000-1264) med säte i Västra Götalands län, Härryda kommun.

Allmänt om verksamheten

Landvetter Södra Utveckling ABs (LSUAB) övergripande syfte är att skapa nytta för Härryda kommun och dess invånare. För Bolaget innebär det specifikt att planera och förverkliga en ny hållbar stad inom kommunen, kallad Landvetter Södra. Att etablera Landvetter Södra är av central betydelse för kommunens långsiktiga utveckling. Bolaget har även i uppdrag att leda innovationsarbete och internationella samarbeten som skapar nytta för hela kommunen. Dessa ska gå i linje med ägardirektiv och utvecklingen och inriktningen för Landvetter Södra. Att vara en strategisk kommunikationsplattform för Landvetter Södra och tillhörande ansvarsområden är en central del i arbetet.

Årets verksamhet

Fokus 2020 har varit ta fram samarbetsavtal ett för det fortsatt gemensamma arbetet. Arbetsgrupper har formerats för att kunna hantera totalekonomin, genomförandefrågor samt gemensam målbild. Strategisk kommunikation är fortsatt prioriterat för transparens och dialog med medborgare samt kunna svara på remisser från Trafikverk och liknande som berör Landvetter Södra. Vi har utvecklat digitala mötesformer och framdrift är prioriterat för hela konsortiet. Projektet har presenterats och marknadsförts lokalt, regionalt, nationellt och internationellt för att öka kännedom och skapa god opinion inför kommande byggstart om några år.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Att bygga upp en robust organisation med relevanta arbetsgrupper tillsammans med företagen i konsortiet har varit prioriterat 2020. Vi har utvecklat digitala mötesformer men framdrift är prioriterat för hela konsortiet. Inom strategisk kommunikation har bolaget skapat närvaro i nya kanaler för att fortsatt kunna ha transparens och dialog med medborgare.

Organisatoriskt har LSUAB vuxit med ytterligare en medarbetare och en upphandlad processledare för att förstärka med fler resurser för utveckling, uppföljning och struktur. Företag utöver exploatörerna är fortsatt intresserade av Landvetter Södra och relationen med dessa bolag upprätthålls genom att två träffar per år genomförs.

Innovation

Den 17 juni antog styrelsen för bolaget en innovationsstrategi som är ramverket för kommande innovationsarbete i Landvetter Södra – helheten men också etapp ett. LSUAB har medverkat på en seminarierie om "Innovationsledning i stadsutvecklingsprojekt" som ett led i det samarbetsavtal som bolaget har med utredningen Samordning av bostadsbyggande, lett av regeringskansliet. Konsortiet har även fått konsultstöd för innovationsworkshops genom samarbetet.

Hållbarhet

I arbetet med att ta fram målbilden för etapp ett är hållbarhet prioriterat och workshops har genomförts för att formulera arbetet. Under våren arrangerades ett frukostmöte med fokus på verktyget Citylab där alla i konsortiet medverkade. Under hösten har en hållbarhetsstrategi arbetats fram för att antas på ett styrelsemöte i början av 2021. Härryda kommuns strategi för Agenda 2030 är grunden för arbetet med hållbarhet. Inom arbetet med den fördjupade översiktsplanen (FÖP) pågår en artskyddsutredning som inte hann vara del av samrådet under 2020. Resultatet i utredningen är en viktig del i processen framåt och hur vi tar oss an utvecklingen av etapp ett.

Internationellt

LSUAB har lett arbetet med att ta fram ett systemskapsavtal mellan Namyangju i Sydkorea och Härryda kommun. Ett samarbete som stöds nationellt och regionalt av exempelvis Business Region Göteborg (BRG) och Västsvenska handelskammaren.





FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Vi ser fram emot ett spännande 2021 som förhoppningsvis tillåter att vi träffar varandra fysiskt igen. Arbetet i konsortiet kommer främst att fokusera på att ytterligare rigga en organisation och struktur som leder till en ekonomi i balans. Viktigt blir också planförberedande arbete för genomförande av den första etappen och då styra den fysiska utvecklingen så den går i takt med den fördjupade översiktsplanen samt Trafikverkets utredningar kring järnvägen. Utredningar i den fördjupade översiktsplanen och kring järnvägen blir viktiga delar in i arbetet 2021.

Arbetet med hållbarhet och innovation samt dialog med invånare kommer intensifieras utifrån antagna övergripande strategidokument.

RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

Belopp i kr om inget annat anges

Bolaget har ett avtal med kommunen som reglerar köp av tjänster för projektet Landvetter Södra, och kommunen betalar ett månatligt arvode motsvarande bolagets budget. I slutet av året har arvode reglerats för ej upparbetade kostnader. Bolaget redovisar ett nollresultat för 2020.



Totala kostnader uppgår till dryga 5,0 mnkr varav 1,3 mnkr är processkostnader vilka har vidarefakturerats till konsortiet. Även delar av LSUAB's verksamhet finansieras av konsortiet i form av en årsavgift.

Totalt har därmed bolaget haft 3,7 mnkr i kostnader för framdrift och utveckling av projektet Landvetter Södra, varav 1,2 mnkr är fysisk utveckling och huvudsakligen arbete inom ramen för planer och markutveckling. Marknad och kommunikation har medfört 1,0 mnkr och avser en kommunikatör och ytterligare insatser för marknadsföring och PR. Resterande 1,5 mnkr är overheadkostnader som VD och övriga administrativa tjänster och lokaler.

Bolaget redovisar lägre kostnader än planerat för projektledare och minskade resor på grund av covid -19.

Soliditeten har minskat vilket beror på högre kortfristiga skulder i bokslut. Bolaget har inte som syfte att bereda vinst åt aktieägarna och finansieringsmodellen innebär att Härryda kommun betalar arvode för faktiska kostnader, framtida resultat ska inte stärka bolagets ekonomiska ställning.



Flerårsöversikt

Tkr	20200101 -20201231	20190101 -20191231	20180101 -20181231	20170101 -20171231
Nettoomsättning	5 037 500	3 547 395	1 838	-
Resultat efter finansiella poster	0	-1	-1 304 271	-
Soliditet	41%	60%	49%	-

Förändring i eget kapital

	Aktiekapital	Ägartillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	200 000	2 000 000	0	-1 304 271	895 729
Resultatdisposition enligt bolagsstämman:					
Till aktieägarna utdelas, totalt			0		0
Balanseras i ny räkning			-1 304 271	1 304 271	0
Årets resultat				0	0
Eget kapital 2020-12-31	200 000	2 000 000	-1 304 271	0	895 729

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade resultat	-1 304 271
Årets resultat	0
Totalt	-1 304 271

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas, totalt	0 kr
Balanseras i ny räkning	-1 304 271
Summa	-1 304 271

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar mm			
Nettoomsättning	2	5 037 500	3 547 395
Övriga rörelseintäkter		-1	52
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar mm		5 037 499	3 547 447
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	3	-4 982 233	-3 518 990
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6,7	-54 956	-28 438
Summa rörelsekostnader		-5 037 189	-3 547 428
Rörelseresultat	4848	310	19
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		-257	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-53	-19
Summa finansiella poster		-310	-19
Resultat efter finansiella poster		0	-1
Bokslutsdispositioner		0	0
Resultat före skatt		0	-1
Skatter			
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		0	-1

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6	15 194	24 782
Inventarier, verktyg och installationer	7	75 499	109 043
Summa materiella anläggningstillgångar		90 692	133 825
Summa anläggningstillgångar		90 692	133 825
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 194 710	69 271
Fordringar till Härryda kommun		362	
Övriga fordringar		626	108 751
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			0
Summa kortfristiga fordringar		1 195 698	178 022
Likvida medel	8	880 884	1 182 876
Summa kassa och bank		880 884	1 182 876
Summa omsättningstillgångar		2 076 582	1 360 898
SUMMA TILLGÅNGAR		2 167 274	1 494 723

Belopp i kr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		200 000	200 000
Summa bundet eget kapital		200 000	200 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-1 304 272	-1 304 271
Aktieägartillskott		2 000 000	2 000 000
Årets resultat		0	-1
Summa fritt eget kapital		695 728	695 729
Summa eget kapital		895 728	895 729
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		215 157	508 179
Skuld till Härryda kommun		291 000	42 816
Övriga skulder		20 128	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	745 261	48 000
Summa kortfristiga skulder		1 271 546	598 995
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 167 274	1 494 724

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. BFNAR 2012:1 och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Ersättningar till anställda

Företaget har under 2020 inte haft några anställda. Verksamheten bedrivs av uppdragstagare som är anställda i kommunen.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsinventarier	3 år
Tekniska anläggningar	3 år

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Låneskulder och leverantörsskulder

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs **inkomstskatt** som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, före extraordinära intäkter och kostnader.

Soliditet

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Noter

Belopp i kr om inget annat anges

Not 2 **Nettomsättning**

Nettomsättning	2020	2019
Försäljning Tjänster	5 037 500	3 547 394
Öres- och kronutjämnig		2
Nettomsättning	5 037 500	3 547 395

Not 3 **Övriga externa kostnader**

	2020	2019
Inhyrda företagsledare	-1 109 749	-1 183 282
Övrig inhyrd personal	-206 652	-206 655
Inhyrd marknad & försäljningspersonal	-1 042 510	-685 001
Övrigt	-2 623 321	-1 444 052
Summa	-4 982 233	-3 518 990

Not 4 **Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2020	2019
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	0	0
Totalt		0

Under 2020 har bolagets VD varit anställd i Härryda kommun,

kostnad för inhyrda företagsledare uppgår till totalt 1 109 749 kr

Även marknad, administration och ekonomitjänster har köpts in från kommunen till en total kostnad om 1 249 162 kr

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Räntor		0
Övriga finansiella kostnader	-53	-19
Summa	-53	-19
varav avseende koncernkonto		0

Not 6 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden		0
Inköp	27 085	27 085
Försäljningar och utrangeringar		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	27 085	27 085
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2303	0
Årets avskrivningar	-9588	-2 303
Försäljningar och utrangeringar		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 891	-2 303
Utgående redovisat värde	15 194	24 782

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde		0
Inköp	147 002	135 178
Försäljningar/utrangeringar		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	147 002	135 178
Ingående avskrivningar	-26 135	0
Försäljningar/utrangeringar		0
Årets avskrivningar	-45 368	-26 135
Utgående ackumulerade avskrivningar	-71 503	-26 135
Utgående redovisat värde	75 499	109 043

Not 8 Likvida medel

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavande hos Härryda kommun (PG)	680 884	982 876
Övriga bankkonto	200 000	200 000
Summa	880 884	1 182 876

Företaget är ansluten till ett koncernkonto kopplat till Härryda kommun.

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna revisionskostnader	35 000	35 000
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	710 261	13 000
Summa	745 261	48 000

Not 10 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har i januari 2021 tecknat ett samarbetsavtal 1 för Landvetter Södra etapp 1 tillsammans med Härryda kommun och ett antal exploatörer. Samarbetsavtalet 1 har tagits fram utifrån tidigare tecknad avsiktsförklaring mellan parterna och avsikten med avtalet är att reglera ett antal principfrågor i det fortsatta samarbetet. Samarbetsavtalet kan komma att ersättas eller kompletteras med ett samarbetsavtal II när fler och nya förutsättningar är kända, alternativt kan aktuellt samarbetsavtal 1 komma att ersättas med genomförandeavtal. Kommunens beslut att godkänna samarbetsavtal 1 är överklagat i form av laglighetsprövning vilket innebär att avtalet nu kommer att prövas av förvaltningsrätten. Förvaltningsrätten har dock redan avslagit ett yrkande om inhibition vilket innebär att kommunens förvaltning anser att det inte finns särskilda skäl som talar mot att kommunstyrelsens beslut får verkställas trots att det inte har fått laga kraft. Detta eftersom det går att rätta verkställigheten av beslutet i efterhand. Bolaget arbetar utifrån den inriktningen till förvaltningsrätten kommit med ett ställningstagande.

Underskrifter

Mölnlycke 2021-

Per Vorberg
Styrelsens ordförande

Patrik Linde
Styrelsens vice ordförande

Anders Halldén

Hans Jakobsson

Siw Hallbert

Maria Ådahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Ernst & Young AB

Hans Gavin
Auktoriserad revisor

SIGNATURES

This documents contains 17 pages before this page
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

ALLEKIRJOITUKSET

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

UNDERSKRIFTER**SIGNATURER**

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

UNDERSKRIFTER**VORBERG PER**

93e866e8-106f-429e-a24c-2c98747fb9f6 - 2021-04-07 10:28:03 UTC +03:00
BankID - c572e1e7-ae68-4db4-96f1-0f6ab3ff8aba - SE

LINDE PATRIK

84f2a590-76d6-42c8-ab53-8f0236f11c11 - 2021-04-07 11:09:21 UTC +03:00
BankID - 703b0243-871f-4d2c-84e1-77192f7af49c - SE

Lilian Agneta Hallbert Siv

86266cd4-4e87-4993-a14b-e31a0307ad07 - 2021-04-07 13:05:26 UTC +03:00
BankID - 91a11b37-f44b-4567-9861-f30669f5c3af - SE

Anders Halldén Jan

93fdcc55-daa5-4903-bc98-4b3ea28cab72 - 2021-04-07 13:15:45 UTC +03:00
BankID - b0aace7f-3ea6-4d8e-bf43-1e6262ec159c - SE

Jakobsson Hans

ea664e07-e0f1-4714-be74-5d8ab21664df - 2021-04-07 13:33:33 UTC +03:00
BankID - 86ec510f-10c6-44a7-9dd4-a00ceb6f91e - SE

ÅDAHL MARIA

463d7e6f-c55c-4899-8f57-9518802b95ba - 2021-04-07 13:36:36 UTC +03:00
BankID - 72b82700-70d8-434e-999d-2a33a063f3a8 - SE

Gavin Hans

2bcc49a1-3751-4317-a61c-6123bb1962a0 - 2021-04-07 18:55:29 UTC +03:00
BankID - 0b7dda87-a3b0-449e-917b-6ead2acb12a1 - SE

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende



Bild; Arkitekterna Krook & Tjäder